УНИВЕРЗИТЕТ ЕДУКОНС У СРЕМСКОЈ КАМЕНИЦИ **Образац 8**

ФАКУЛТЕТ ЗА ПРОЈЕКТНИ И ИНОВАЦИОНИ МЕНАЏМЕНТ ПРОФ. ДР ПЕТАР ЈОВАНОВИЋ

ИЗВЕШТАЈ О ОЦЕНИ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

1. ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ

Датум и орган који је именовао комисију: 27.09.2025. године, Наставно-научно Веће Факултета за пројектни и иновациони менаџмент проф. др Петар Јовановић, Универзитета Едуконс

Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан комисије запослен:

1. др Марина Јовановић-Миленковић, ванр. проф. Факултета за иновациони и пројектни менаџмент проф. др Петар Јовановић, Универзитета Едуконс, ужа научна област Информационе технологије
2. др Радмила Миковић, ванр. проф. Факултета за иновациони и пројектни менаџмент проф. др Петар Јовановић, Универзитета Едуконс, ужа научна област Управљање пројектима
3. др Зоран Радојичић, ред. проф. Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, ужа научна област Рачунарска статистика

2. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

Име, име једног родитеља, презиме:
Невена (Љубиша) Михајловић

Датум рођења, општина, Република:
12.02.1987. године, Сурдулица, Република Србија

Датум и место одбране, назив мастер рада (или магистарске тезе):
28.септембар 2017. године
Назив мастер рада: „Анализа улоге интервјуа у процесу селекције кандидата кроз пример компаније АССЕ“
Факултет за инжењерски менаџмент у Београду, област индустријско инжењерство

Научна област из које је стечено академско звање мастер (или магистар наука):
Мастер инжењер менаџмента, Факултет за инжењерски менаџмент у Београду, област индустријско инжењерство

Објављени научни радови (са категоријом публикације Р или М):

- Nevena Mihajlović, Radmila Miković, Marina Jovanović-Milenković (in press), *Modelovanje uticaja skladištenja znanja na ostvarenje projektnih benefita*, BizInfo (Blace) Journal of Economics, Management and Informatics, e-ISSN: 2406-2324 категорије **M51**
- Goran Stojanović, Dejan Bogdanović, Maja Nikolić, **Nevena Mihajlović** (2021). *Upravljanje projektima.* Udžbenik; Fakultet primenjenih nauka – Niš. ISBN 978-86-81190-04-3,

COBISS.SR-ID 46424841.

- **Mihajlović Nevena**, Apostolovska Marina (2020). *Analysis of project success in the function of knowledge management in project organizations*. European Project Management Journal - Published by IPMA Serbia. ISSN 2560-4961, Vol. 10, Issue 2, p. 51-65. категорије **M53**
- Dragan Dimitrijević, Snežana Urošević, Živoslav Adamović, Maja Nikolić, **Nevena Mihajlović**, (2020), *Sustainable development of the SME clothing industry through the aspect of material and environmental factor correlation",* 3th International Scientific Conference „Contemporary trends and innovations in the textile industry", pp. 347-356, ISBN 978-86-900426-2-3, категорије **M33**
- **Nevena Mihajlović**, Marina Apostolovska (2019), *Examining the impact of knowledge elements on the achievement of project benefits in project-oriented organizations*, 5th IPMA SENET Conference (2019), Advances in Economics, Business and Management Research, volume 108, pp. 225-230, ISBN 978-94-6252-861-1, ISSN 2352-5428, doi 10.2991/senet-19.2019.37 категорије **M33**
- **Mihajlović Nevena**, Apostolovska Marina (2018). *Engineering Leadership in Successful Business Organization.* Serbian Journal of Engineering Management. ISSN 2466-4693, Vol. 3, no. 1, p. 30-34. категорије **M54**
- Rajković Jelena, **Mihajlović Nevena** (2017). *Uticaj elemenata bezbednosti na radu na ostvarenju projektnih ciljeva.* Tehnika: organ Saveza inženjera i tehničara Jugoslavije. ISSN 2334-7368, no. 5, p. 757-764. категорије **M52**

3. ДОКТОРСКА ДИСЕРТАЦИЈА

Наслов (на српском и енглеском језику):

Моделовање утицаја складиштења знања на остварење пројектних бенефита

Modeling the impact of knowledge storage on the realization of project benefits

ПРЕГЛЕД ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Докторска дисертација, укупног обима 187 страница, садржи 6 слика, 71 табелу, 1 упоредни приказ и 220 литературна навода. Структура докторске дисертације обухвата следеће целине: управљање знањем, складиштење и размену знања, пројектни менаџмент и бенефити, истраживачки део са дискусијом добијених резултата.

Докторска дисертација се састоји из следећих поглавља и потпоглавља:

УВОД

1. ИСТРАЖИВАЧКИ И МЕТОДОЛОШКИ ОКВИР РАДА

1.1 Проблем
1.2 Предмет
1.3 Циљ
1.4 Концептуални оквир истраживања
1.5 Полазне хипотезе
1.6 Методологија истраживања
1.7 Структура и организација рада

2. УПРАВЉАЊЕ ЗНАЊЕМ

2.1 Дефинисање знања
2.2 Концепт управљања знањем
2.3 Животни циклус управљања знањем
2.4 Стратегија управљања знањем
2.5 Предности управљања знањем

3. СКЛАДИШТЕЊЕ И РАЗМЕНА ЗНАЊА У ОРГАНИЗАЦИЈИ

3.1 Складиштење знања

3.2 Размена знања
3.3 ИКТ алати за успешно складиштење знања од користи за пројекте
3.4 ИКТ и алати за дељење знања
3.5 Баријере приликом поделе знања
4. ПРОЈЕКТНИ МЕНАЏМЕНТ И БЕНЕФИТИ
4.1 Пројектни менаџмент
4.2 Пројектни менаџмент у Србији и свету
4.3 Кључне димензије и елементи пројектних бенефита
4.4 Утицај ИКТ на ефикасно управљање пројектним знањем и пројектне бенефите
5. ИСТРАЖИВАЧКИ ДЕО РАДА
5.1 Истраживачки модел
5.2 Предмет истраживања
5.3 Узорак и прикупљање података
5.4 Провера поузданости мерне скале
5.5 Демографске карактеристике узорка
5.6 Дескриптивна статистика променљивих
5.7 Једнофакторска анализа варијансе (АНОВА)
5.8 Статистичка анализа контролног модела
5.8.1 Поузданост и валидност контролног модела
5.8.2 Мере фитовања контролног и структурног модела
5.8.3 Корелациона анализа
5.9 Тестирање структурног модела
6. **ДИСКУСИЈА РЕЗУЛТАТА**
7. НАУЧНИ И СТРУЧНИ ДОПРИНОС
8. БУДУЋА ИСТРАЖИВАЊА
8.1 Препоруке за даља истраживања
ЗАКЉУЧАК
ЛИТЕРАТУРА
ПРИЛОЗИ
Прилог 1 Упитник
Прилог 2: Резултати поузданости мерне скале за групу питања АУЗ, СЗ, РЗ, ПБ, и збирно свих питања обрађених у упитнику
Прилог 3: Списак скраћеница
Прилог 4: Изјаве аутора

У дисертацији је коришћена обимна литература, која обухвата 220 литературних навода. Коришћени извори обухватају релевантну научно-истраживачку литературу – књиге, интернет публикације и велики број научних радова објављених у релевантним научним часописима и зборницима научних конференција. Наведени извори су коришћени критички, аналитички и компаративно уз посебан осврт на актуелности приказаних научних сазнања.

ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Прво поглавље докторске дисертације садржи уводна разматрања, опис проблема и предмета истраживања, дефинисање циљева, истраживачка питања и хипотезе. Поред тога, у овом поглављу се приказује концептуални оквир истраживања и структура докторске дисертације. Циљ овог поглавља јесте да се успостави јасан теоријско – методолошки оквир који ће послужити као полазна основа за даљу анализу и емпиријско истраживање. Полазећи од идентификованог проблема, разматра се потреба за унапређењем управљања знањем у пројектно оријентисаним организацијама, уз нагласак на улогу складиштења и размене знања у остваривању пројектних бенефита. На основу тога дефинише се предмет истраживања, који обухвата испитивање утицаја различитих димензија управљања знањем на успешност пројекта и остварење организационих циљева. У складу са темом рада, циљ истраживања је развој и

тестирање концептуалног оквира који повезује алате и процесе управљања знањем са остваривањем пројектног бенефита. Да би се тај циљ остварио, постављају се истраживачка питања и формулишу почетне хипотезе, што чини основу за емпиријску проверу. Надаље, у овом поглављу се представља концептуални оквир истраживања у којем се дефинишу кључне варијабле и њихови међусобни односи. Посебна пажња посвећује се и методологији истраживања, којом се одређује методе прикупљања и анализе података, заједно са процедурама за тестирање формулисаних хипотеза. На крају, даје се приказ структуре и организације рада, чиме се објашњава распоред и садржај наредних поглавља, уз јасно дефинисану логичку повезаност теоријског и емпиријског дела дисертације.

У другом поглављу даје се теоријска основа истраживања са циљем да се разјасне кључни појмови и концепти управљања знањем, који су темељ даљих анализа. Прво се посвећује пажња дефинисању знања кроз различите приступе у литератури, наглашавајући његову улогу као стратешког ресурса у организацијама. Након тога, разматра се концепт управљања знањем, односно процеси стварања, прикупљања, складиштења, дељења и примене знања у организационом окружењу. Представљају се различити модели који помажу да се боље разуме како знање функционише и како се користи у пракси. Животни циклус управљања знањем обухвата фазе од настанка знања до његове примене и евалуације, што омогућава његово континуирано унапређивање. Посебан значај придаје се стратегији управљања знањем, која усклађује ове процесе са пословним циљевима организације.

Треће поглавље фокусира се на практичне аспекте управљања знањем, са посебним освртом на складиштење и размену знања у организационом контексту. Знање као ресурс има пуну вредност тек када је доступно у правом тренутку и правим особама, што подразумева постојање одговарајућих механизама за његово чување и дељење. Складиштење знања у организацији подразумева систематско чување информација, искустава, процедура и документације, како би се омогућило њихово лако проналажење и коришћење. У том процесу кључну улогу имају информационо-комуникационе технологије (ИКТ), које омогућавају структурисано чување знања кроз базе података, документационе системе и дигиталне архиве. Правилно складиштено знање постаје ресурс који може вишеструко да се користи у различитим пројектима, без потребе за поновним стварањем већ постојећих решења. Посебан фокус стављен је на ИКТ алате који омогућавају успешно складиштење знања корисног за пројекте. То укључује системе за управљање документима, базе знања, колаборативне платформе и пројектне портале. Ови алати омогућавају да се знање настало током реализације једног пројекта сачува и учини доступним за будуће пројекте, чиме се доприноси ефикаснијем управљању временом, ресурсима и искуствима. Са друге стране, размена знања једнако је важна као и његово чување. ИКТ алати за дељење знања, као што су интерне мреже, платформе за тимску сарадњу, форуми и алати за управљање пројектима, омогућавају запосленима да лако међусобно комуницирају, постављају питања, деле документе и преносе искуства. Овакви алати подстичу културу учења и сарадње, што је посебно значајно у динамичним окружењима каква су пројектно оријентисана предузећа. Ипак, процес дељења знања често је суочен са бројним баријерама.

У четвртом поглављу обрађује се концепт пројектног менаџмента, са посебним акцентом на идентификацију и остваривање бенефита које пројекти доносе организацијама. Посебан фокус стављен је на повезаност између управљања пројектима и знањем, као и на улогу информационо-комуникационих технологија у унапређењу ових процеса. На почетку се разматра појам пројектног менаџмента, који подразумева примену знања, вештина, алата и техника у реализацији пројектних активности са циљем испуњења дефинисаних циљева у оквиру задатих временских, буџетских и организационих оквира. Пројектни менаџмент омогућава организацијама да структурисано приступе комплексним задацима, побољшају координацију ресурса и ефикасније одговоре на промене из окружења. Када је реч о развоју пројектног менаџмента у Србији и свету, видљиво је да глобални трендови све више намећу потребу за професионализацијом ове области. У развијеним земљама пројектни менаџмент је

већ дуги низ година саставни део организационе праксе, док се у Србији ова област и даље развија и суочава са изазовима као што су недовољна институционална подршка, ограничени ресурси и потреба за додатним образовањем и сертификацијом кадрова. Ипак, све веће присуство међународних пројеката и стандардизованих методологија доприноси убрзаном развоју ове дисциплине и на локалном нивоу. Даље се обрађују кључне димензије и елементи пројектних бенефита. Бенефити се не односе искључиво на финансијску добит, већ и на побољшање процеса, повећање знања и компетенција у тиму, унапређење угледа организације или дугорочну вредност коју пројекат доноси корисницима. Идентификација и мерење ових бенефита захтевају системски приступ, уз јасно дефинисане циљеве и метрике још у раним фазама пројекта. У савременом управљању пројектима, информационо-комуникационе технологије играју важну улогу у повећању ефикасности и транспарентности. У целини, ефикасан пројектни менаџмент, уз подршку савремених технологија и фокус на знање као ресурс, може значајно допринети остварењу конкретних и мерљивих бенефита, како за организацију, тако и за све учеснике пројекта.

Пето поглавље рада заснива се на јасно дефинисаном истраживачком моделу, који полази од теоријских поставки и претходних истраживања у овој области. Модел је креиран са циљем да омогући проверу постављених хипотеза и да пружи релевантне увиде у посматрани проблем. Његова конструкција заснива се на идентификацију кључних варијабли и њихових међусобних односа, при чему се посебна пажња усмерава на поузданост и валидност мерних инструмената. Предмет истраживања обухвата анализу фактора који утичу на посматрани модел, са фокусом на разумевање образаца понашања, ставова и перцепција испитаника. Дефинисање предмета истраживања омогућило је прецизно усмеравање ка циљу рада, а самим тим и избор адекватних метода и техника прикупљања података. Узорак је формиран на основу унапред одређених критеријума, како би се обезбедила репрезентативност и валидност резултата. Прикупљање података обављено је анкетним истраживањем, при чему је нагласак стављен на јасноћу питања и стандардизацију поступка. На тај начин обезбеђена је поузданост одговора. Провера поузданости мерења извршена је коришћењем одговарајућих статистичких тестова, који су показали висок ниво интерне конзистентности употребљених инструмената. Резултати показују да мерни инструмент задовољава критеријуме поузданости и валидности за испитивање одабраних конструката. Демографске карактеристике испитаника анализиране су у циљу добијања свеобухватне слике узорка. Посебан акценат стављен је на структуру према полу, старосној доби, образовању и радном искуству, што је омогућило дубље разумевање контекста у којем се истраживање одвија. Дескриптивна статистика података примењена је као први корак у анализи, чиме је добијен преглед основних трендова и дистрибуције резултата. Ови налази представљају основу за даље статистичке поступке, јер омогућава идентификовање правилности и одступања у подацима. Како би се идентификовале разлике између група испитаника, спроведена је једнофакторска АНОВА анализа. Добијени резултати указали су на то у којој мери независне варијабле утичу на зависне, чиме су пружени важни увиди за даљу интерпретацију. Статистичка анализа контролних варијабли обухватила је процену поузданости и валидности инструмената, затим мерење степена прилагођености конфирматорног модела, као и корелациону анализу односа између посматраних варијабли. На овај начин добијена је потпунија слика међузависности и значајности утицаја појединих фактора. На крају, тестирање структурног модела спроведено је како би се проверила постављена теоријска претпоставка и утврдила јачина односа између латентних конструката. Резултати добијени овим поступком омогућили су свеобухватну валидацију истраживачког модела и дали основ за дискусију и доношење закључка.

Шесто поглавље има за циљ да обједини добијене емпиријске налазе и сагледа их у светлу теоријских поставки и ранијих истраживања. Резултати истраживања показали су да се постављене хипотезе у великој мери потврђују, што указује на конзистентност са претходним студијама и теоријским основама. Утврђене су значајне везе између кључних варијабли, што потврђује валидност истраживачког модела и пружа додатне аргументе за разумевање

посматраног модела. Иако су резултати у великој мери очекивани, поједини налази одступају од ранијих истраживања, што указује на могуће специфичности испитиваног узорка. Таква одступања отварају простор за нова тумачења и додатне анализе, јер наглашавају да одређени фактори могу имати различит интезитет утицаја у зависности од ситуације. Изабрани модел не само да има добру теоријску основу, већ и практичну применљивост.

Овим истраживањем постигнут је значајан допринос, на научном и на стручном плану. Научно постигнуће огледа се у продубљивању теоријског оквира и потврђивању релевантности истраживачког модела. Резултати добијени анализом пружају нова сазнања о међусобним односима испитиваних варијабли и доприносе бољем разумевању сложености модела који је био предмет истраживања. Тиме се не само потврђују већ постојеће теоријске поставке, већ се отварају и нове перспективе за будућа истраживања. Стручни допринос овог рада огледа се у потенцијалу за практичну примену добијених резултата. Налази истраживања могу послужити као полазна основа за унапређење праксе у различитим секторима, а нарочито у процесу стратешког планирања. Поред тога, истраживање нуди методолошки допринос кроз примену одговарајућих статистичких процедура и мерних инструмената, што може послужити као смерница другим истраживачима у сличним студијама. На тај начин, истраживање обједињује теоријски значај и практичну примену, чиме се остварује равнотежа између научног доприноса и конкретних користи за праксу.

У осмом поглављу разматрају се могућности и правци будућих истраживања који произилазе из сопственог рада. Полазећи од значаја складиштења и размене знања у пројектно оријентисаним организацијама, указује се на потребу даљег усавршавања теоријских и методолошких модела који повезују управљање знањем са остваривањем пројектних бенефита. Посебан акценат ставља се на истраживање начина на који различити облици складиштења знања утичу на ефикасност тимова и дугорочну одрживост организационих перформанси. Будућа истраживања требало би да се усмере ка продубљеном испитивању улоге савремених информационих технологија, које омогућавају бржи и поузданији приступ знању. Поред тога, од значаја је и анализа баријера које отежавају делотворно складиштење и коришћење знања. Истраживањем су створени услови за обликовање корисних препорука за даље проучавање утицаја складиштења знања на иновативност и адаптивност организација, као и на јачање њихове конкурентске предности. Предлаже се развијање и тестирање нових модела који би интегрисали алате за управљање знањем са савременим пројектно – менаџерским приступима, чиме би се допринело теоријском унапређењу и практичној примени истраживања у овој области.

Закључак докторске дисертације представља синтезу кључних сазнања до којих се дошло током истраживања и указује на њихов теоријски и практичан значај. Фокус истраживања био је на улози процеса складиштења и размене знања у доприносу пројектним бенефитима, посебна пажња посвећена је анализи како различите димензије управљања знањем утичу на успех пројекта. Резултати истраживања имају вишеструки значај. Са теоријског становишта, они доприносе бољем разумевању односа између складиштења знања и остваривања пројектних бенефита, док са практичног аспекта нуде препоруке за унапређење менаџерских пракси у организацијама. Посебна вредност рада одражава се у развоју и тестирању модела који повезује алате за управљање знањем са пројектно оријентисаним приступом, чиме се обезбеђује оквир за даље усавршавање истраживања и примене у пракси.

Поглавље „Литература“ садржи све изворе који су коришћени приликом израде докторске дисертације. У њему су укључене релевантне књиге домаћих и страних аутора, научни и стручни часописи, зборници радова са конференција. Посебна пажња посвећена је одабиру актуелних радова и истраживања која пружају теоријски и методолошки оквир за разматрање проблема складиштења и размене знања у савременим организацијама.

Поглавље „Прилози“ садржи додатне материјале који допуњавају и поткрепљују садржај дисертације, а који због обима или форме нису могли бити у целости укључени у главна поглавља рада.

Верификација научних доприноса

Докторска дисертација Невене Михајловић је верификована публиковањем следећих радова:

- Nevena Mihajlović, Radmila Miković, Marina Jovanović-Milenković (in press), *Modelovanje uticaja skladištenja znanja na ostvarenje projektnih benefita*, BizInfo (Blace) Journal of Economics, Management and Informatics, e-ISSN: 2406-2324 категорије **M51**
- **Mihajlović Nevena**, Apostolovska Marina (2020). *Analysis of project success in the function of knowledge management in project organizations*. European Project Management Journal - Published by IPMA Serbia. ISSN 2560-4961, Vol. 10, Issue 2, p. 51-65. категорије **M53**
- **Nevena Mihajlović**, Marina Apostolovska (2019), *Examining the impact of knowledge elements on the achievement of project benefits in project-oriented organizations*, 5th IPMA SENET Conference (2019), Advances in Economics, Business and Management Research, volume 108, pp. 225-230, ISBN 978-94-6252-861-1, ISSN 2352-5428, doi 10.2991/senet-19.2019.37 категорија **M33**

РЕЗУЛТАТИ ИСТРАЖИВАЊА И ЗАКЉУЧЦИ:

Практични резултат истраживања је развој концептуалног модела за складиштење знања у пројектно оријентисаним организацијама. Предложена методологија и препоруке пружају јасан смер за успостављање и унапређење знања како би организације унапредиле своје пословне перформансе.

Током истраживања додатно су анализиране методе и алати за управљање знањем, као и савремене технологије за чување и дељење знања унутар организација.

- Испитивање стања и пракси менаџмента знања у организацијама које послују на територији општина Сурдулице и Владичиног Хана спроведено је на узорку од 244 испитаника, коришћењем упитника и методологије дефинисане у емпиријском делу ове докторске дисертације;
- Постављене су хипотезе:

Општа хипотеза:

Хипотеза Х0: Развијен систем управљања знањем позитивно утиче на ефикасност пројекта и остварење пројектних бенефита.

Посебне хипотезе:

Хипотеза Х1: Коришћење алата управљања складиштењем знања, у пројектно оријентисаним организацијама има позитиван утицај на остваривање пројектних бенефита.

Хипотеза Х2: Коришћење складиштења знања, у пројектно оријентисаним организацијама има позитиван утицај на остваривање пројектних бенефита.

Хипотеза Х3: Коришћење размене складиштеног знања, у пројектно оријентисаним организацијама има позитиван утицај на остваривање пројектних бенефита.

На основу спроведеног истраживања, утврђено је да су хипотезе Х1 и Х2 потврђене, прихватљиве и статистички значајне, док хипотеза Х3, иако потврђена, није показала прихватљивост нити статистичку значајност.

- Резултати показују да организације са територије општина Сурдулице и Владичиног Хана успешно користе алате за управљање знањем. Већина њих примењује електронске системе за управљање документацијом као подршку, интернет има кључну улогу за све организације, а многе од њих користе и видео конференције као средство подршке управљању знањем.
- Даљим истраживањем сазнајемо да организације на територији градова Сурдулице и Владичиног Хана сматрају да је ефикасно складиштење знања један од кључних циљева за њихов наставак развоја и јачање конкурентске позиције на тржишту. Те организације препознају корисне идеје и нова знања, труде се да их адекватно документују, складиште у базама података и редовно ажурирају.
- Складиштење знања је важно за организације које желе напредовати и обезбедити себи

конкурентску предност на тржишту. Међутим, како би задржале ту предност и пословале што успешније, кључни корак ка том циљу јесте успешна размена знања међу запосленима, тимовима или организацијама. Истраживање организација на територији Сурдулице и Владичиног Хана показује да током реализације пројеката знање често нема практичну примену. Између чланова ангажованих на пројекту размена знања практично не постоји, јер појединци задржавају своје знање за себе, што отежава организацији пут ка успеху.

- Провера поузданости мерне скале за групе питања (АУЗ; СЗ; РЗ; ПБ)
  - Група питања „Алати управљања знањем“ чине 5 питања и израчунати Кронбахов коефицијент алфа износи 0,884, што је далеко изнад потребне и препоручене вредности.
  - Група питања „Складиштење знања“ чине 5 питања и израчунати Кронбахов коефицијент алфа износи 0,940, што је далеко изнад потребне и препоручене вредности.
  - Група питања „Размена знања“ чине 5 питања и израчунати Кронбахов коефицијент алфа износи 0,905, што је далеко изнад потребне и препоручене вредности.
  - Група питања „Пројектни бенефит“ чине 3 питања и израчунати Кронбахов коефицијент алфа износи 0,756 и добијени резултат је изнад пожељне вредности.
  - Кронбахов коефицијент за све групе питања АУЗ, СЗ, РЗ, ПБ, јесте 0,954, и изнад је потребне и препоручене вредности.
- Спровођењем корелационе анализе добијени резултати указују на то да ниједна веза између посматраних појава нема негативну вредност. Зато се може закључити да између свих група питања АУЗ, СЗ, РЗ и ПБ, постоји директна корелациона веза.

Резултати су такође показали да систем размене знања није довољно развијен, уз идентификацију бројних препрека попут недостатка времена, страха од губитка моћи, као и разлика у поверењу и мотивацији. Иако ови фактори постоје, нису имали значајан утицај на остваривање користи од пројекта, али пружају важне смернице за унапређење модела управљања знањем.

Дигиталне платформе, попут база знања и информационих система за управљање знањем, омогућавају брз и лак приступ релевантним информацијама, истовремено подржавајући доношење одлука заснованих на подацима. Организације које улажу у развој и одржавање ових система креирају окружење које подстиче иновације, побољшава тимску сарадњу и доприноси стварању нове пословне вредности.

АНОВА тест показује да постоји статистички значајна разлика у одговорима испитаника у зависности од стручне спреме запослених у организацији. Очигледно је да запослени са нижим нивоом стручне спреме имају другачије мишљење о знању на раду у поређењу са запосленима са вишим нивоом стручне спреме у тој организацији.

Закључује се да примена алата и метода управљања знањем побољшава ток информација и њихову контролу унутар пројектног окружења, дељење знања побољшава перформансе доводећи до иновативна решења за пословне проблеме.

На основу теоријских сазнања и спроведених истраживања може се закључити да је делотворно управљање знањем, посебно његово адекватно чување и организовање, кључно за остваривање користи од пројеката. Истовремено, уочени проблеми у размени знања наглашавају значај увођења додатних стимулативних механизама, континуиране едукације запослених и развоја дигиталне подршке. Из тог разлога, управљање знањем треба посматрати као стратешки и флексибилан процес који омогућава непрекидно организационо учење и остваривање дугорочних циљева.

ОЦЕНА НАЧИНА ПРИКАЗА И ТУМАЧЕЊА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА:

Током израде докторске дисертације, кандидат Невена Михајловић, потврдила је способност да самостално обавља научни рад и решава научне проблеме из области информационих технологија и пројектног менаџмента. Кандидат поседује потребна стручна, теоријска и практична знања за самосталан рад, што је, осим у процесу израде докторске дисертације, показала квалитетом и бројем објављених научних публикација.
Кандидат је показала способност да сагледа проблеме истраживачких приступа са више аспеката и да креативно приступи њиховом решавању. Уочила је главне недостатке и проблеме постојећих решења и спровела истраживање са циљем да се исти проблеми превазиђу. Свеобухватни и систематизовани преглед литературе из научно-истраживачког рада, показује способност кандидата за самосталну анализу и решавање дефинисаних задатака, као и за критичко сагледавање постојећих практичних и теоријских решења из овог домена, што је резултирало истраживачким моделом утицаја складишта знањем на остварење пројектног бенефита.
На основу наведеног, сматрамо да кандидат Невена Михајловић поседује потребно знање и искуство за самосталан научно-истраживачки рад, и позитивно оцењујемо начин приказа и тумачења резултата истраживања.

КОНАЧНА ОЦЕНА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Полазећи од одредби Правилника о стицању научног звања доктора наука, уважавајући највише професионалне, академске и етичке стандарде, Комисија закључује следеће:

- Докторска дисертација под називом „Моделовање утицаја складиштења знањем на остварење пројектних бенефита“ је написана у складу са образложењем које је дато у пријави теме дисертације и садржи све битне елементе који су дефинисани планом истраживања који је одобрен од стране Наставно-научног већа Факултета за пројектни и иновациони менаџмент проф. др Петар Јовановић као и од стране Сената Универзитета Едуконс у Сремској Каменици.
- Докторска дисертација садржи све битне елементе који захтевају радови те врсте. Комисија констатује да је текст докторске дисертације пре стављања на увид јавности прошао детекцију на плагијаризам и да Комисија о томе поседује званичан извештај. Комисија је прегледала званични извештај процене текста на плагијаризам и утврдила процентуално поклапање од 3%. Поклапања се односе на опште ствари из докторских дисертација, као и поклапање од 1% из објављеног научног рада кандидаткиње Невене Михајловић, чијим објављивањем су верификовани остварени резултати научног рада. На основу изнетог, Комисија констатује да извештај указује на оригиналност докторске дисертације, те се прописани поступак припреме за њену одбрану може наставити.
- Докторска дисертација представља оригинални допринос науци, јер је истраживање постављено и реализовано на начин како је описано у пријави дисертације и представља оригинално научно истраживање, које до сада није оваквим приступом реализовано и презентовано у доступној научној литератури.
- Досадашњи резултати кандидата Невене Михајловић показују њену научну компетентност за израду докторске дисертације
- Посебних недостатака у докторској дисертацији није било.

Главни научни допринос дисертације (до 100 речи) - на српском и енглеском језику

Докторска дисертација „Моделовање утицаја складиштења знања на остварење пројектних бенефита“ представља значајан допринос развоју теорије и праксе у области управљања

знањем у организацијама, посебно онима које су пројектно оријентисане. Циљ истраживања био је да се обједине постојећа сазнања и развије нови теоријско-методолошки оквир који омогућава дубље разумевање и ефикаснију примену принципа управљања и складиштења знања у савременом пословном окружењу, уз посебан акценат на улогу информационих технологија у том процесу.

Научни допринос дисертације огледа се у свеобухватном прегледу, анализи и синтези постојећих теоријских приступа и емпиријских налаза у области управљања и складиштења знања. На тај начин, рад се позиционира као релевантан извор за даља истраживања односа између знања, пројектног управљања и информационих технологија. Посебан допринос огледа се у идентификовању и концептуалном повезивању кључних фактора који утичу на зрелост организација у домену управљања знањем, чиме се унапређује постојећи теоријски оквир и отварају могућности за нова истраживања у овој интердисциплинарној области.

Практични допринос дисертације остварује се кроз развој методологије и концептуалног модела за складиштење и управљање знањем у пројектно оријентисаним организацијама. Предложени модел омогућава систематично прикупљање, чување и коришћење организационог знања уз подршку информационих технологија, односно успостављање адекватног система за складиштење знања који омогућава боље коришћење организационих ресурса, унапређење пословних перформанси и постизање пројектне и организационе изврсности.

Резултати истраживања имају широку применљивост, јер нуде конкретне смернице и препоруке за унапређење праксе управљања и складиштења знања у различитим организационим контекстима. На тај начин, дисертација остварује допринос како у теоријском, тако и у практичном домену, стварајући основу за ефикасније повезивање знања, информационих технологија, пројеката и пословних резултата.

The doctoral dissertation "Modeling the impact of knowledge storage on the realization of project benefits" represents a significant contribution to the development of theory and practice in the field of knowledge management in organizations, especially those that are project-oriented. The goal of the research was to unify existing knowledge and develop a new theoretical and methodological framework that enables a deeper understanding and more efficient application of the principles of knowledge management and storage in the modern business environment, with a special emphasis on the role of information technologies in this process.

The scientific contribution of the dissertation is reflected in a comprehensive review, analysis and synthesis of existing theoretical approaches and empirical findings in the field of knowledge management and storage. In this way, the work is positioned as a relevant source for further research into the relationship between knowledge, project management and information technologies. A special contribution is reflected in the identification and conceptual linking of key factors that influence the maturity of organizations in the domain of knowledge management, thereby improving the existing theoretical framework and opening up opportunities for new research in this interdisciplinary area.

The practical contribution of the dissertation is achieved through the development of a methodology and a conceptual model for knowledge storage and management in project-oriented organizations. The proposed model enables the systematic collection, storage and use of organizational knowledge with the support of information technologies, i.e. the establishment of an adequate knowledge storage system that enables better use of organizational resources, improvement of business performance and achievement of project and organizational excellence.

The research results have wide applicability, as they offer specific guidelines and recommendations for improving the practice of knowledge management and storage in various organizational contexts. In this way, the dissertation makes a contribution in both the theoretical and practical domains, creating a basis for more efficient linking of knowledge, information technologies, projects and business results.

ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ:

На основу прегледа докторске дисертације, под називом „**Моделовање утицаја складиштења знања на остварење пројектних бенефита**“, кандидаткиње Невене Михајловић, Комисија за преглед, оцену и одбрану докторске дисертације констатује да је дисертација написана у складу са свим захтевима стандарда научно-истраживачког рада, и да испуњава све услове предвиђене Законом о високом образовању, правилницима Едуконс Универзитета и Факултета за пројектни и иновациони менаџмент проф. др Петар Јовановић, Универзитета Едуконс.

На основу резултата и закључака приказаних у докторској дисертацији, Комисија констатује да је кандидаткиња Невена Михајловић успешно завршила докторску дисертацију, у складу са предвиђеним предметом и постављеним циљевима истраживања.

С обзиром на научну актуелност дисертације, оригиналност приказаних резултата и методолошку и тематску адекватност, докторска дисертација задовољава све потребне критеријуме и квалификује кандидаткињу за самосталан научно-истраживачки рад. Кандидаткиња је за потребе израде ове дисертације успешно реализовала истраживање, које је довело до оригиналних научних закључака.

Ценећи наведене научне и стручне доприносе докторске дисертације, Комисија констатује да су остварени постављени циљеви истраживања и позитивно оцењује дисертацију.

На основу свега наведеног, Комисија предлаже Наставно-научном већу Факултета за пројектни и иновациони менаџмент проф. др Петар Јовановић, да се докторска дисертација под називом „**Моделовање утицаја складиштења знања на остварење пројектних бенефита**“, кандидаткиње Невене Михајловић прихвати, изложи на увид јавности и упути на коначно усвајање Сенату Универзитета Едуконс, а кандидату одобри одбрана.

ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

[redacted]

др Марина Јовановић-Миленковић, ванр. проф. Факултета за иновациони и пројектни менаџмент проф. др Петар Јовановић, Универзитета Едуконс

[redacted]

др Радмила Миковић, ванр. проф. Факултета за иновациони и пројектни менаџмент проф. др Петар Јовановић, Универзитета Едуконс

[redacted]

др Зоран Радојичић, ред. проф. Факултета организационих наука, Универзитета у Београду